

天津河东天铁热轧板有限公司“3·1”一般 高处坠落事故防范和整改措施 落实情况评估报告

2024年3月1日上午10时40分左右，位于河北省邯郸市涉县的天铁热轧板有限公司发生一起一般高处坠落事故，造成1人死亡，直接经济损失（不含事故罚款）160万元。

为深入贯彻落实习近平总书记关于安全生产的重要指示批示精神，认真落实河东区委、河东区人民政府关于做好安全生产工作的部署要求，充分发挥事故调查处理对加强和改进安全生产工作的促进作用，督促生产安全事故防范和整改措施有效落实，从根本上消除事故隐患、从根本上解决存在问题，防范生产安全事故发生，最大程度保障人民群众生命安全，按照《中共中央 国务院关于推进安全生产领域改革发展的意见》、《中共天津市委 天津市人民政府关于推进安全生产领域改革发展的实施意见》、《生产安全事故防范和整改措施落实情况评估办法》（安委办〔2024〕4号）和《天津市生产安全事故防范和整改措施落实情况评估办法》的规定，区安委会办公室组织开展了天津河东天铁热轧板有限公司“3·1”一般高处坠落伤害事故（以下简称“‘3·1’事故”）防范和整改措施落实情况评估工作，形成本报告。

一、评估工作过程

2024年4月30日，河东区人民政府依法批复同意了“3·1”事故调查报告，标志着该起事故结案。按照“事故结案后一年内，负责事故调查的地方政府和有关部门要组织开展评估”的有关规定，区安委会办公室于2025年3月启动“3·1”事故暴露问题整改情况评估工作，成立评估工作组，区应急管理局、天津市公安局铁城分局、天铁街道办事处和区总工会作为评估工作组成员单位按照分工开展评估工作，并根据实际工作需要，邀请区纪委监委按照职责同步开展工作。

按照分工，区应急局负责汇总、整理评估组各成员单位提交的评估情况材料，起草评估报告并报区人民政府；负责评估行政处罚落实情况；负责评估天铁热轧板有限公司落实事故防范和整改措施情况；负责将评估报告以政府信息公开方式及时向社会全文公开发布。

公安局铁城分局结合自身职责，配合区应急管理局做好此次事故的评估工作。

区总工会参与对追责问责、事故防范和整改措施落实情况的评估。

天铁街道办事处负责参与评估天铁公司落实事故防范和整改措施情况，并向区应急局提交评估情况书面材料。

受邀参加评估组的区纪委监委在职责范围内对事故评估组工作进行监督指导。

评估工作组到天铁热轧板有限公司开展现场评估工作。一是

与相关负责人进行座谈和问询，了解天铁热轧板有限公司举一反三加强安全生产工作情况以及落实事故调查报告提出的事故防范和整改措施，开展整改工作情况；二是查阅相关责任单位和人员的行政处罚相关资料；三是实地走访核查，检查相关单位整改落实的情况。

二、总体评估意见

总体上看，对天铁热轧板有限公司及其法定代表人的行政处罚已落实；对事故责任单位和责任人员的处理建议已落实；天铁热轧板有限公司对事故调查报告提出的事故防范和整改措施情况已落实。

三、评估事项落实情况

（一）责任追究处理落实情况

1.天铁热轧板有限公司已考核厂长王连全 10000 元；考核主管安全生产主任工程师张羽 10000 元；考核主管设备检维修副厂长王荣强 10000 元；考核副主任工程师李川川 5000 元。

2.天铁热轧板有限公司已考核净化车间副主任（主持工作）周记凯 5000 元，并免去净化车间副主任职务；考核净化车间副主任郝卫彬 4000 元；考核净化车间检修作业长王国庆 3000 元，并免去其净化车间检修作业长职务；考核净化车间安全员刘礼芳 1500 元；考核安全联保互保人郭彦军 1500 元。

3.天铁热轧板有限公司已考核安全科科长肖文明 3000 元，并降职为副科长，考核包保安全员杨劲松 1500 元。

4.天津铁厂有限公司已免去刘飞安全管理部副部长（主持工作）职务；考核安全管理部副部长滑明林 3000 元；考核安全管理部 5000 元。

5.天津铁厂有限公司已考核设备工程部部长刘运忠 3000 元；考核设备工程部副部长李志涛 1500 元；考核设备工程部副主任工程师谢志祥 1500 元；考核设备工程部副主任工程师查伟 1500 元；考核设备工程部 2000 元。

6.天津铁厂有限公司已考核公司总经理王京彬 10000 元；考核公司主管安全生产总经理助理黄晓江 10000 元；考核公司主管设备检维修作业副总经理赵文书 6000 元。考核公司其他高管 4000 元。

（二）行政处罚和处理落实情况

1.天铁热轧板有限公司已于 2024 年 5 月 27 日向指定银行足额缴纳罚款。

2.王连全已于 2024 年 5 月 27 日向指定银行足额缴纳罚款。

（三）事故防范和整改措施落实情况

1.天铁热轧板有限公司已在全公司范围内通报本次事故，并组织开展全员警示教育，旨在通过案例学习，破除职工的侥幸心理和经验主义，从根本上杜绝习惯性违章；公司将安全工作重心下沉至班组，要求开好班前班后会，首要强调安全，并严格落实联保互保制度，鼓励员工在作业过程中主动制止违章行为，形成了互相监督、共保安全的现场氛围；在检维修作业中，要求所有

高处作业必须办理作业票，进行风险辨识，并严格落实防护措施。车间管理人员需紧盯现场，加强过程管控，确保规章制度执行到位。

2.天铁热轧板有限公司已立即组织对全公司范围内的高处作业进行专项排查，并要求对有高处坠落风险的作业行为和活动制定具体方案与管控措施，建立高处作业坠落风险岗位台账，实现了风险的清单化管理。对高处需要操作的阀门进行了全面排查整改，从本质安全角度出发，能切改移位的阀门，一律移至地面；不能切改移位的，在阀门周边设置检修平台或护栏等有效的防范措施，从根本上消除开关阀操作高坠风险。

3.为弥补临时性、小规模作业的管理漏洞，天铁热轧板有限公司规定所有高处作业（尤其是 2-3 人的临时检维修作业）必须提级管理，通过严格的作业审批程序，确保风险辨识和管控措施在作业前得到落实；公司在隐患排查中加入了对人的因素的关注，要求各级领导掌握并关注职工的身体健康状况与精神状态，严禁安排有职业禁忌症的人员参与高处作业，从人员安排上消除了潜在隐患。

四、评估发现的主要问题和相关工作建议

（一）主要问题

- 1.企业过程性管理与长效保障机制有待加强。
 - 2.企业整改措施的闭环管理与动态优化有待深化。
- 具体问题见问题清单（附件 1）。

（二）工作建议

1.企业要建立标准化执行与监督流程，构建长效激励与考核机制。

2.建议企业实施数字化闭环跟踪管理，建立措施定期评审与优化制度。

具体建议见工作建议清单（附件2）。

附件：1.问题清单

2.工作建议清单

问题清单

1.当前企业的整改措施侧重于“立即执行”和“刚性要求”（如办理作业票、安装平台），但在确保这些要求能够持续、有效运行的过程性管理和长效保障机制上尚显薄弱。例如，“车间管理人员紧盯现场”和“班前会强调安全”等措施，其执行质量和效果高度依赖于个人的责任心和能力，缺乏标准化的监督流程和持续的动力机制，容易在整改“热潮”过后流于形式。

2.企业的整改措施中包含了“建立风险岗位台账”和“排查阀门”等建立清单的行动，但这些清单的后续动态更新、隐患治理的闭环跟踪，以及根据实践反馈进行措施优化的机制尚未明确。如果清单建立后便束之高阁，或隐患整改没有明确的时限、责任人和验收标准，将导致整改工作“虎头蛇尾”，无法真正形成管理闭环。

工作建议清单

1.建议企业从公司层面为“高处作业现场监督”和“班前会”等关键环节制定标准化的检查清单和会议模板，确保内容全面、要点突出。鼓励管理层进行非处罚性的安全巡视，对现场实际工作进行评估和指导；将班组安全活动质量、违章查处率、隐患上报数量等过程性指标，纳入部门及管理人員的绩效考核。不仅要“罚劣”，更要“奖优”，对长期保持安全行为、主动参与安全管理的团队和个人给予正向激励，变“要我安全”为“我要安全”。

2.建议企业利用信息化手段（如安全管理 APP 或系统），将排查出的风险点、隐患项全部录入线上台账，实现从“发现-登记-指派-整改-验收-销号”的全过程线上跟踪。确保每一项整改措施都可追溯、可监督、可考核；要求责任部门每季度或每半年对已实施的整改措施（如新安装的平台是否好用、提级管理流程是否高效）进行一次有效性评审，收集一线作业人员的反馈。根据评审结果和实践反馈，对管控措施和管理流程进行动态调整和优化，实现安全管理体系的持续改进。